



第三セクター・三公社再建アドバイザーサービス

PRICEWATERHOUSECOOPERS 

プライスウォーターハウスクーパース ジャパンのアドバイザー部門では、企業再生・M&Aで培ったノウハウを駆使して第三セクターの民営化や再建を支援します。

2009年6月23日に、総務省から地方自治体に対して、第三セクターや住宅供給、土地開発、道路の地方三公社の方向を見定め、5年以内に改革を促す旨の通知が出されました。財政健全化法も既に施行され、第三セクターや地方三公社の改革は、地方行政における喫緊の課題となっています。

改革の推進には、事業評価にあたっての客観性はもとより、財務・会計の専門性が必要であるとともに、株主や議会等に対する合理的説明が求められるなど、信頼性の高い手続きが必要となります。プライスウォーターハウスクーパース ジャパン(PwC Japan)のアドバイザー部門では、これまで多くの民間企業に対して再生やM&Aの取引の支援を行っており、そこで得た知見・経験を活かし、第三セクターや公社の着実な改革・民営化等の支援を行います。

実務上のポイント

実態把握のためのデューデリジェンス*(DD)の必要性

- 対象となる団体の、現状での実態を知るためには、既存の財務諸表だけでは不十分です。特に、第三セクター等においては通常の企業では見られない無償賃借や低廉な賃借等の取引があり、既存の情報では実態が分かりません。
- PwC Japanのアドバイザー部門では、多数のM&Aや企業再生案件を通じて培われた高度なデューデリジェンスのノウハウを活用して、団体の財務や事業の実態に関する現状と将来の問題点を客観的に分析、整理します。

蓋然性の高い計画の策定

- 再生においても民営化においても、改革を進めていくにあたっては、株主や債権者等のステークホルダーの合意を得ることが不可欠であり、そのためには今後の事業計画が非常に重要です。
- ただし、自ら作成する事業計画については、これまでの経緯を見ても、妥当性・客観性に疑念を持たれることが想定され、円滑な改革の推進に支障を来すことが懸念されます。PwC Japanのアドバイザー部門では、DDで得られた実態情報に基づき、事業計画の策定についても支援を行い、蓋然性の高い計画の策定を支援します。

株主・債権者との交渉力

- どんな計画でも議会や株主、債権者の合意無くして進めることは不可能です。とりわけ、公的団体の場合は民間企業と異なり、利益の最大化といった統一かつ明確な価値基準が無い場合、その利害調整は非常に困難になることが想定されます。
- PwC Japanのアドバイザー部門では、これまでの再生等で蓄積した知見・経験のほか、官民パートナーシップ(PPP)、プライベート・ファイナンス・イニシアチブ(PFI)などのアドバイザーサービスを通して培った、公的セクターへの支援経験を生かし、さまざまなステークホルダーに対して、適切なタイミングで適切な説明を行う支援をします。

* デューデリジェンスとは、団体の財務や事業等の実態を把握する調査活動全般を指します。M&Aや企業再生等の実務において用いられています。



第三セクター・三公社再建アドバイザーサービス



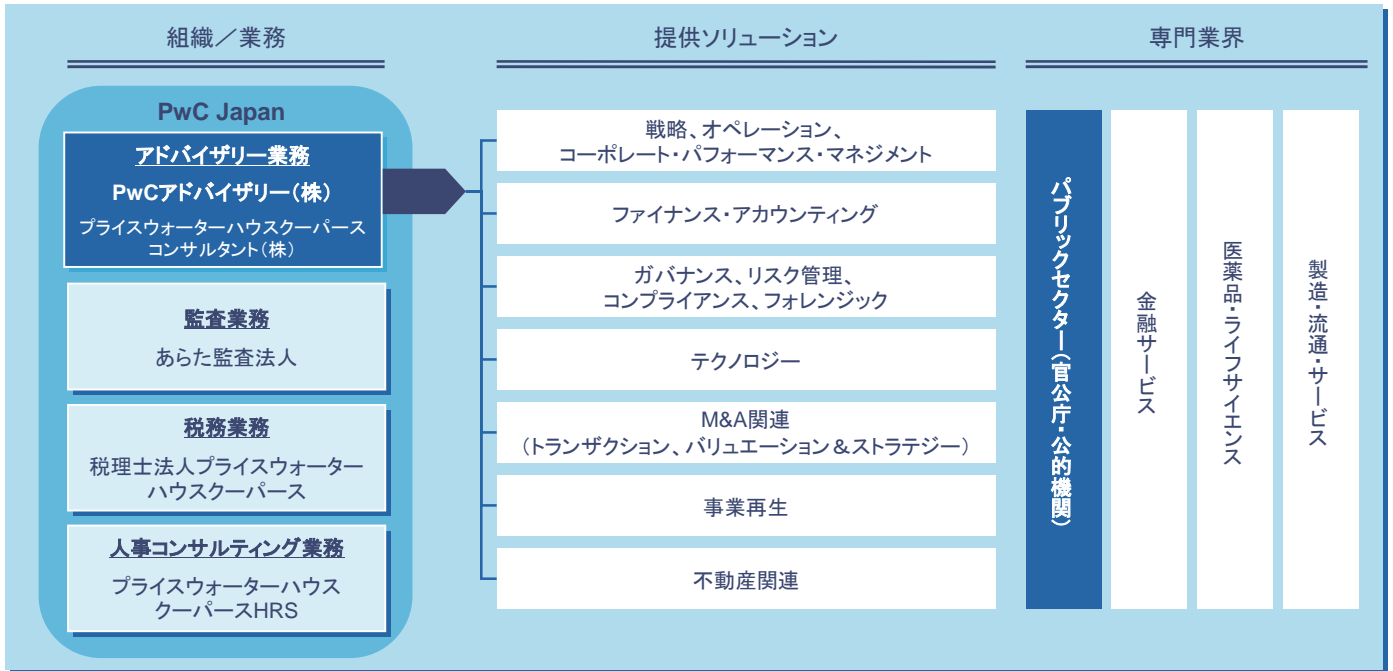
PwC Japanのアドバイザーサービス

サービス	概要
経営分析・経営診断	<ul style="list-style-type: none"> 財務および事業のデューデリジェンスにより経営の実態把握を行うとともに、経営悪化の原因分析を行います。 実態把握の結果に基づき、戦略・組織の再構築、財務リストラクチャリングや再生処理等の必要な施策を提示します。
経営再建支援	<ul style="list-style-type: none"> 経営状況に応じて、戦略・組織の再構築（戦略転換、業務効率化、営業強化、コスト削減等）や財務リストラクチャリング、人事・組織改編等の施策の立案および実行の支援を行います。 必要に応じた再生手続き、スポンサーの探索、株主・債権者の調整等を支援します。
民営化	<ul style="list-style-type: none"> 民営化スキームの策定や、組織・会計の改変、事業や株式の売却、スポンサー企業の探索等民営化に必要な手続きを支援します。

※上記はあくまで一例であり、提供するサービスについては団体の状況に応じてご相談を承ります。

PwC Japanは、あらた監査法人、PwCアドバイザー株式会社、プライスウォーターハウスクーパース コンサルタント株式会社、税理士法人プライスウォーターハウスクーパース、およびそれらの関連会社の総称です。各法人はPwCグローバルネットワークの日本におけるメンバーファームであり、それぞれ独立した法人として業務を行っています。

第三セクター・三公社再建アドバイザーサービスは、PwCアドバイザーが担当します。PwCアドバイザーは、コンサルティングやディールアドバイザーを提供しており、各ソリューションごとに官公庁の専門家がサービスを提供しています。



問い合わせ先

担当者: 片山 竜ディレクター / 田坂 智久マネージャー / 島 真紀シニアアソシエイト E-mail: advisory.saisei@jp.pwc.com
〒100-0005 東京都千代田区丸の内1-6-6 日本生命丸の内ビル20階
Tel: 03-6266-5670 Fax: 03-5220-8562